



# Кадровы ПРИБОРОСТРОЕНИЮ

ОРГАН ПАРТКОМА, ПРОФКОМА, МЕСТКОМА, КОМИТЕТА ВЛКСМ И РЕКТОРАТА  
ЛЕНИНГРАДСКОГО ОРДЕНА ТРУДОВОГО КРАСНОГО ЗНАМЕНИ ИНСТИТУТА  
ТОЧНОЙ МЕХАНИКИ И ОПТИКИ

№ 3 (1203) ● Пятница, 25 января 1985 г. ● Выходит с 1931 года ● Цена 2 коп.

**Народный  
контролер  
всегда, везде  
в любой  
обстановке —  
борец.  
К. У. ЧЕРНЕНКО**

РАБОТА НАРОДНЫХ контролеров института постоянно находится в поле зрения партийного комитета. Отчеты головной группы НК на заседаниях парткома, перед трудовым коллективом ЛИТМО свидетельствуют о правильности выработанных в последние годы направлений приложения сил народных контролеров, принципиальности их действий, предпринимаемых для наведения порядка в институте. Народные контролеры оказывают помощь ректорату и партийному комитету института в деле повышения качества учебного процесса, ускорения научно-технического прогресса, укрепления исполнительской и трудовой дисциплины, повышения уровня хозяйственной деятельности.

26 ноября в актовом зале главного учебного корпуса состоялось собрание актива института совместно с народным контролером по выработке мероприятий по улучшению работы подразделений института в свете докладов Генерального секретаря ЦК КПСС тов. К. У. Черненко и первого секретаря Ленинградского обкома КПСС тов. Л. Н. Зайкова.

На Всесоюзном совещании народных контролеров, проходившем 5 ноября прошлого года в Москве, товарищ К. У. Черненко сказал: «Наша демократия каждому дает право и каждому возлагает ответственность активно проявлять себя хозяином страны. Участие в контроле хорошо учит и пользоваться этим правом, и сознавать эту ответственность. Вот главный, стратегический, если хотите, угол зрения, под которым партия рассматривает необходимость подключения и вашей работе новых и новых миллионов трудящихся. Пусть они, если и не прямо по званию, то по духу и содержанию своей общественной

деятельности станут, сначала хотя бы в рамках собственных трудовых коллективов, настоящими требовательными народными контролерами».

Вполне закономерно, что именно в современных условиях, именно на этапе резантого социализма права и возможности народного контроля значительно расширяются. Поэтому сейчас важно переосмыслить стоящие перед ним задачи, выявить наиболее существенные ключевые вопросы, чтобы более ощутимо и плодотворно воздействовать на административную, хозяйствен-

ную, общественную практику, сложившуюся в институтском коллективе.

ВОТ ЛИШЬ несколько фактов, свидетельствующих об эффективности работы народных контролеров ЛИТМО в последнее время.

На кафедрах института налажен строгий учет расходования элементной базы (микросхемы, транзисторы и т. п.). Здесь следует выделить кафедры оптико-электронных приборов технологии приборостроения.

Головная группа народного контроля организовала непрерывный контроль за работой приемной комиссии. В нее были введены в июле и августе два постоянных представителя из числа членов головной группы — профессор Г. И. Мельников и доцент А. Е. Бендюговский.

Силами сектора по контролю за хозяйственной деятельностью ГНК были выявлены недостатки в реализации неиспользованного и неустановленного оборудования. После вмешательства народных контролеров было реализовано оборудование на сумму 45



## ПОВЫШАТЬ БОЕВИТОСТЬ

тыс. рублей.

Под эгидой НК совместно с месткомом создана постоянно действующая институтская комиссия по контролю за работой столовых. Это позволило улучшить качество и ассортимент питания. Решается вопрос об организации стола заказов в учебном корпусе № 2.

За счет повышения требовательности и лучшей организации труда сократились потери рабочего времени, уменьшились пропуски занятий студентами. На большинстве кафедр налажен строгий учет рабочего времени сотрудников. Введены еженедельное планирование индивидуальной работы и журналы учета рабочего времени.

РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ работы народных контролеров могла и должна быть значительно выше. Важным резервом дальнейшей активизации деятельности НК является повышение уровня работы групп и постов на кафедрах, в лабораториях, отделах, хозяйственных службах.

Основными недостатками здесь

являются слабое руководство их деятельностью со стороны партийных групп, недостаточное внимание к результатам проведённых мероприятий, неопытность некоторых народных контролеров, слабая гласность результатов контрольной работы.

Необходима систематическая работа партийных бюро по повышению авторитета народных контролеров, укреплению состава групп и постов НК, анализу их деятельности. Надо внимательнее относиться к возникающим порокам в их работе трудностям. Группы и посты народного контроля должны стать первейшими помощниками партийных организаций.

В меньшей степени деятельность народных контролеров зависит от реакции на их замечания и предложения должностных лиц. Большинство руководителей в институте воспринимают проверки и выводы народных контролеров принципиально, демократично, стараются быстро, по-деловому отреагировать на

них. Но есть еще у нас целый ряд работников, которые, мягко говоря, народных контролеров не жалуют, их рекомендации воспринимают чуть ли не как посягательство на свой авторитет, не считая своим долгом оперативно исправлять выявленные недостатки. Как отметил в своей речи на Всесоюзном совещании народных контролеров тов. К. У. Черненко, «это идет вразрез с нашей партийной позицией».

Поэтому нелишне напомнить статью 27 «Закона о народном контроле» об обязанности должностных лиц безотлагательно рассматривать предложения и рекомендации органов народного контроля, устранять вскрытые недостатки и нарушения, в установленные сроки сообщать о принятых мерах в группы и по-

отношение в интересах всего нашего институтского коллектива.

Своевременно замечать упущения, предупреждать их перерастание в крупные срывы — вот что особенно важно. Упор надо делать на то, чтобы самым тщательным образом изучать причины неполадок, злоупотреблений, Изучать и на этой основе коллективно добиваться мер, способных предотвратить негативные явления. И, конечно, всякую проверку следует непременно доводить до конца, не отступать, пока положение не исправлено.

ВСЕ ПЛАНЫ РАБОТ головной группы разрабатываются на учебный год и увязываются с комплексными планами проверки деятельности института. Таким образом, они проводятся совместными усилиями всех контролируемых органов, что исключает дублирование. Запланированные мероприятия, как правило, выполняются в установленные сроки.

[Окончание на 2-й стр.]

## СИНТЕЗ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ

Наша  
Доска  
почета



Владимир Арсентьевич Петров прошел славный путь от токаря до профессора, ведущего специалиста в области организации и планирования производства, крупного ученого, признанного не только в нашей стране, но и за рубежом.

Свой трудовой путь он начал пятнадцатилетним подростком на заводе в Пензе. Здесь он работал и в годы войны на различных руководящих должностях, был награжден орденом Трудового Красного Знамени.

В 1938 году В. А. Петров поступил в Ленинградский инженерно-экономический институт (ЛИЭИ), а закончил его с отличием после окончания войны. В 1952 году успешно защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата технических наук, а в 1973 году — доктора экономических наук. Педагогическую деятельность Владимир Арсентьевич начал в ЛИЭИ в 1951 году и вскоре был назначен деканом

вечернего машиностроительного факультета, а в 1961 году работал проректором по научной работе.

В ЛИТМО В. А. Петров работает с 1968 года в должности заведующего кафедрой экономики промышленности и организации производства, а в 1974 года — профессором этой кафедры. Владимир Арсентьевич опубликовал 116 научных работ, в том числе 14 монографий; участвовал в разработке и издании шести ГОСТов.

В. А. Петров активно участвовал в работе многих научных межвузовских, республиканских и всесоюзных конференций. Он выступал с научными докладами и на международных конференциях — в ГДР, Италии, Болгарии.

Бессменный научный руководитель отраслевой лаборатории кафедры ЭПОП, В. А. Петров внес большой вклад в практику совершенствования системы организации и планирования на многих

ленинградских предприятиях. Под его руководством и при его участии выполнены 34 крупные научно-практические работы, из которых 33 внедрены в промышленность.

Неоценимый вклад внес профессор В. А. Петров в становление и совершенствование учебного процесса кафедры ЭПОП. Он автор 30 учебно-методических пособий, научный редактор всей учебно-методической литературы кафедры.

Лекции профессора В. А. Петрова отличаются высоким теоретическим и методическим уровнем, отражают современные научно-технические достижения и передовой опыт промышленности в области организации, планирования и управления.

Владимир Арсентьевич щедро делится своими знаниями и опытом. Неоценим его вклад в становление нескольких поколений научных работников и преподавателей нашей кафедры. Им под-

готовлено 17 кандидатов экономических наук.

Автор учебного пособия ЛИТМО по курсу «Организация, планирование и управление приборостроительным объединением», он является научным руководителем авторского коллектива по написанию учебника, который выйдет в свет в 1985 году в издательстве «Машиностроение».

Профессор В. А. Петров является научным консультантом ЛДНТП, руководителем семинара для работников промышленности по вопросам оперативно-производственного планирования, членом двух специализированных советов по защите кандидатских и докторских диссертаций, председателем редакционного совета по экономической секции в издательстве «Машиностроение».

Коллектив института горячо и сердечно поздравляет Владимира Арсентьевича с 70-летием и от всей души желает ему здоровья, бодрости и дальнейших творческих успехов! **В. ПОДЛЕСНЫХ,** доцент кафедры экономики промышленности и организации производства

# ПОВЫШАТЬ БОЕВИТОСТЬ

## СТРАНИЧКА НАРОДНОГО КОНТРОЛЕРА

(Окончанке. Начало на 1-й стр.)

При обсуждении вопросов, касающихся проведенных проверок на ГНК. Как правило, присутствуют руководители проверяемых подразделений или участков работы. В ходе обсуждения заслушиваются их выступления. По результатам обсуждений головная группа дает рекомендации по устранению недостатков, определяет четкие сроки.

Гласность работы народного

контроля обеспечивается путем публикации в газете «Кадры приборостроения» тематических материалов и листовок народного контроля. Кроме того, головная группа, а также факультетские группы имеют свои стенды, где вывешивается текущая информация.

Среди основных мероприятий ГНК, осуществленных за последнее время, можно выделить следующие проверки: организации

проведения производственных практик студентов; профориентационной деятельности кафедр; уровня изобретательской работы в хозяйственных и госбюджетных НИР; организационно-технических мероприятий по рациональному использованию электроэнергии и газового топлива. Головной группой был проведен анализ административных нарушений, совершенных студентами и сотрудниками института. Проводились рейды по проверке своевременности прихода сотрудников на службу. Контролировалось выполнение планов работ в общежитии. Всесторонней проверке подверглась работа отдела технических средств обучения. Оказывалось постоянное содействие организации сельхозработ и работ на овощебазах.

Цеховыми группами народного контроля было проверено состояние внедрения средств автоматизации проектирования в учебный процесс на всех факульте-

тах. Проверялась эффективность НИР на кафедрах, имеющих отраслевые научно-исследовательские лаборатории. Постоянное внимание уделялось контролю за подготовкой кадров высшей квалификации и за работой аспирантуры на кафедрах. Проводились комплексные проверки учебной, методической и научной работы кафедр.

На заседаниях бюро головной группы периодически заслушивались объяснения должностных лиц по поводу допущенных недостатков. Так, например, нам давал объяснения главный инженер экспериментально-опытного завода В. Я. Мельников в связи с несвоевременным выполнением некоторых заказов. Головной группой были объявлены общественные порицания руководителям подразделений, в которых были допущены нарушения трудовой дисциплины.

В качестве положительных аспектов нашей работы можно от-

метить профилактику нарушений, хорошее взаимодействие секторов ГНК с соответствующими партийными, профсоюзными органами, постоянный и требовательный контроль за работой цеховых ГНК со стороны головной группы.

Опыт работы народных контролеров нашего института был отмечен Петроградским районным комитетом НК и рекомендован организационной комиссией для применения в других учебных заведениях.

Однако в свете материалов Всесоюзного совещания народных контролеров мы должны подойти к своей работе с еще более высокой требовательностью. Указания, сделанные товарищем К. У. Черненко, во многом нас обязывают. Задачи, поставленные партией перед народными контролерами, сложны и ответственны. И для их решения мы должны сделать все возможное.

Г. ИШАНИН,  
доцент, председатель головной группы народного контроля ЛИТМО

ПОЛНОСТЬЮ ПОКОНЧИТЬ С РАЗБОЛТАННОСТЬЮ, БЕСХОЗЯЙСТВЕННОСТЬЮ УДАЕТСЯ ТАМ, ГДЕ ВОСПИТАТЕЛЬНЫЕ МЕРЫ СОЧЕТАЮТСЯ С ЧЕТКОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ ТРУДА, ПРОИЗВОДСТВА.

## ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ— ВАЖНЕЙШИЙ ПОКАЗАТЕЛЬ

СЕКТОР ПО НАУЧНОЙ работе головной группы народного контроля, возглавляемый профессором В. П. Велью, считает своей основной задачей не столько проверять деятельность администрации, сколько помогать ей в работе, не забывая при этом поговорку: «Доверяй, но проверяй!».

За последнее время был проведен ряд проверок, по которым руководству научно-исследовательской части были выданы соответствующие рекомендации народного контроля. Это, в частности, касалось улучшения работы экспертных советов факультетов, сквозного планирования.

По результатам проверок, например, установлено, что уровень изобретательской деятельности в институте отстает от современных требований, предъявляемых к вузовской науке. Особенно низка отдача от изобретательской деятельности студентов. На расширенном заседании ректората в октябре были подробно

проанализированы причины создавшегося положения и выработаны рекомендации по ликвидации отставания. Ректор института издал приказ, в котором учтены наши пожелания, и народным контролерам следует взять исполнение приказа под неослабный контроль.

Одним из основных показателей научных разработок в вузе является экономический эффект от внедрения в народное хозяйство страны результатов законченных НИР. По этому показателю дело обстоит весьма плачевно. Экономический эффект в целом по институту был запланирован на год в размерах 3 миллионов рублей, фактически же были получены документы, подтверждающие эффективность, лишь на одну пятую этой суммы.

Правда, имеется объективная причина, заключающаяся в том, что была введена новая форма акта внедрения. Она настолько сложна и изобилует таким количеством показателей, что пред-

приятия, внедряющие наши разработки, отказываются выдавать институту такие акты. Тем более, что эти акты пригодны в основном при внедрении больших серий изделий.

По-видимому, картина несколько изменится в лучшую сторону, так как получено разъяснение из Минвуза СССР, что в отчетах можно учитывать данные об экономическом эффекте, подтвержденные ранее действовавшей формой акта — за подписью главного бухгалтера предприятия.

Народный контроль рекомендует администрации института принять все возможные меры для выполнения плана внедрения законченных НИР, повысить требовательность к заведующим кафедрами и научным руководителям тем по неукоснительному выполнению плановых показателей, а также активизировать действие группы внедрения НИЧ.

Следует добиваться своевременного выполнения заказов на-

учно-исследовательской части на экспериментально-опытном заводе. Требуется разработать мероприятия, направленные на уменьшение текучести кадров рабочих ЭОЗ и сотрудников НИЧ.

Важнейшим направлением научной деятельности института является активное участие в программе «Интенсификация-90». В этой программе уже участвуют 17 кафедр, причем заключены договоры на сумму более 2 миллионов рублей.

Народный контроль рекомендует администрации постоянно проверять ход выполнения работ по программе «Интенсификация-90», активнее привлекать к участию в программе все кафедры института, создавать участникам программы наиболее благоприятные условия для выполнения принятых на себя обязательств.

Г. ГОЛЬДБЕРГ,  
ведущий конструктор, заместитель руководителя сектора по научной работе ГНК



## В тесном контакте

«Мы хотим, чтобы голос комсомола звучал при решении всех задач: и тогда, когда речь идет о труде, быте и досуге юношей и девушек, и тогда, когда встают проблемы общегосударственного, общенародного значения», — так определил Генеральный секретарь ЦК КПСС тов. К. У. Черненко роль молодого поколения нашей страны в своем выступлении на недавней встрече с руководителями союзов молодежи социалистических стран.

Для студенчества — передовой части нашей молодежи — этот наказ партии особенно важен.

Хотелось бы остановиться в первую очередь на деятельности «Комсомольского прожектора». Здесь имеется истинно безграничное поле для проявления инициативы.

Светить ярким светом «Комсомольский прожектор» может, разумеется, лишь работая в тесном контакте с народным контролем, — ведь задачи у них общие. Активистам «КП» следует учиться у своих старших товарищей, во всем помогать им, создавая единый фронт борьбы за высокую эффективность трудовой деятельности и высокое качество учебы.

Нельзя сказать, чтобы «Комсомольский прожектор» в нашем институте всегда был на высоте. Хотелось бы большей принципиальности и боевитости от прожектористов. Нужны широкая массовость и гласность их работы. Первоочередной же задачей остается борьба за высокое качество знаний, за безусловное соблюдение учебной дисциплины!

Константин ЗАКИН, секретарь комитета ВЛКСМ ЛИТМО



На общепрофсоюзном собрании дозорных НК выступила участница Всесоюзного совещания народных контролеров в Москве, депутат Петроградского районного Совета народных депутатов Г. Т. Черможская. Фоторепортаж З. Степановой

## ИЗ НАКАЗА

ЗАСЛУШАВ И ОБСУДИВ результаты Всесоюзного совещания народных контролеров в Москве, доклад на нем Генерального секретаря ЦК КПСС, Председателя Президиума Верховного Совета СССР тов. К. У. Черненко, ознакомившись с сообщением председателя головной группы народного контроля ЛИТМО доцента Г. Г. Ишанина, собрание народных контролеров Ленинградского ордена Трудового Красного Знамени института точной механики и оптики полностью одобряет, поддерживает и принимает и неукоснительно исполнению положения и рекомендации, высказанные на совещании товарищем К. У. Черненко.

Народные контролеры института должны вести решительную борьбу против любых нарушений государственной, трудовой и ис-

«ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА института как высшего учебного заведения — подготовка инженерных кадров для народного хозяйства страны. ЛИТМО располагает высококвалифицированным научно-педагогическим персоналом, своевременно откликается на появление прогрессивных методов обучения. Но, разумеется, есть у нас и недостатки, и резервы улучшения работы.

Ряд недостатков, в частности, был отмечен в апреле прошлого года в акте госинспекции Минвуза СССР. В институте был составлен план мероприятий по устранению сделанных нам замечаний. Этот план успешно и в срок выполняется. Можно отметить разве что задержку с разработкой и

## Часы



На собрании народных контролеров института.

## ОСТАНОВИЛИСЬ, ЗАТО ЗВОНКИ СПЕШАТ...

утверждением на советах факультетов планов внедрения фронтальных методик лабораторных работ.

В январе и феврале начавшегося года с участием народных контролеров проходит проверка состояния учебно-методических комплексов на всех кафедрах. Пока же не везде положение с УМК благополучное.

Главными фигурами в учебном институте являются студент и преподаватель, поэтому учебный сектор ГНК придает особое значение сигналам о недоработках, которые затрагивают их интересы. А подобных замечаний у народных контролеров немало.

В институте нет настоящих часов у входа в главный учебный корпус, в раздевалке, в библио-

теке и других наиболее посещаемых местах. Имеющиеся часы, как правило, неисправны. А ведь от института точной механики было бы естественно ожидать образцовой службы времени! Кстати, это обстоятельство самым конкретным образом влияет на общее состояние дисциплины.

Звонки на занятия плохо слышны. Часто они раздаются с большими отступлениями от установленного в институте распорядка дня. Вообще отсутствует звонок в библиотеке.

В старом корпусе по проспекту М. Горького часть вместительных и удобных аудиторий переоборудована в научные лаборатории и кабинеты для всевозможных служб. Происходит сокращение аудиторного фонда. Пора оста-

новить этот процесс и, может быть, даже вернуть части занятых аудиторных помещений их прежнее, основное назначение. По мнению нашего сектора, хозяйственные и административные службы целесообразнее сосредоточить в новом корпусе.

Следует существенно увеличить число досок в аудиториях и заменить плохие доски. При этом установка и замена досок должны обязательно согласовываться с методическими комиссиями и народным контролем.

Кафедрам и руководству библиотеки следует позаботиться о существенном пополнении книжного фонда учебниками. В читальном зале библиотеки необходимо оборудовать розетки для микрокалькуляторов.

Требуется повысить качество учебно-методической литературы, издаваемой в ЛИТМО. Вопросы издательской деятельности должны более тщательно рассматриваться на цикловых методических комиссиях. Полезно было бы ввести конкурс на лучшие учебные пособия и методические указания, как это делается в других институтах, например в Политехническом имени М. И. Калинина.

В институте должен быть установлен более полный контроль за исполнительской дисциплиной преподавателей.

**Г. МЕЛЬНИКОВ,**  
профессор кафедры теоретической механики, руководитель сектора по учебной работе ГНК

## «Рекорд» — 732 рубля. Кто больше?!

РАБОТА СЕКТОРА ГНК по контролю за хозяйственной деятельностью института осуществляется не только самими членами сектора, но и многочисленными постами НК.

Наиболее объемной в прошлом году была проверка состояния аудиторного фонда.

Сейчас наш сектор проводит очередную проверку: учета прихода и расхода на кафедрах комплектующих изделий и наличия содержания в них драгоценных металлов.

Обнаружен неудовлетворительный учет комплектующих изделий на отдельных кафедрах. Например, на кафедре СОФП, где ответственный А. М. Хандобин, не было учета выдачи, списания, передачи заказчиком комплектующих изделий. Такое же положение было на кафедре бортовых приборов управления.

Предпринимаются усилия для наведения порядка с междугородными телефонными переговорами. Еще в 1981 году после проверок в масштабах института и вышедшего затем приказа ректора расходы удалось снизить почти втрое. Однако в 1984 году кривая затрат на междугородные переговоры резко пошла вверх и за 10 месяцев составила 19701 рубль. Здесь имеются своего рода рекорды. Так, по телефону В11 за 9 месяцев представлены счета и оплате междугородных переговоров на сумму 732 рубля, по телефону 505 — на 404 рубля.

Наш сектор проводит периодический контроль сбора, хранения и сдачи отходов производства. Установленный Минвузом план по сдаче отходов выполняется с превышением. В этом большая заслуга начальника межкафедральных мастерских Н. А. Музеля, хорошо организовавшего службу по разборке морально устаревших и списанных приборов. Но и здесь есть недостатки. В частности, плохо вывозятся металлолом и стружка со двора главного учебного корпуса. Бункеры здесь давно уже переполнены, в вывозке стружки задерживается на годы. Что думает по этому поводу главный механик института Г. А. Луконин?

**А. ДРОЗДОВ,**  
заведующий лабораторией кафедры технологии приборостроения, руководитель сектора по контролю за хозяйственной деятельностью ГНК

## ПОТЕРЯМ ВРЕМЕНИ — ЗАСЛОН

НАШ ИНСТИТУТ вносит большой вклад в выполнение Продовольственной программы. Ежегодно урожай картофеля, собираемый студентами и сотрудниками ЛИТМО, обеспечивает потребность в этом продукте 80—100 тысяч горожан.

Однако нам не безразлично, какой ценой дается эта шефская помощь. Помочь уменьшить потери времени призван сектор ГНК по организации сельхозработ. Он создан сравнительно недавно, два года назад, и работает в тесном контакте со штабом сельхозработ института.

Места дислокации факультетских сельхозотрядов нам известны заранее, уборочные площади известны также. Это создает условия для более четкой организации труда.

В 1983 году институту впервые удалось закончить осеннюю страду практически уже в сентябре. А вот в 1984 году работы растянулись и за половину октября. Конечно, во многом это определили погодные условия, перебор с техникой. Но имелись и наши внутринститутские упущения.

В первые дни выезда лучше всего обстояли дела на ФТМВТ, где на поля своевременно прибыл практически весь намеченный контингент. Остальные факультеты заметно отставали, хотя и выезжали позднее. А для работ в условиях нашей области первые дни, как правило, оказываются решающими.

Именно недоработки по комплектованию отрядов и привели к более сложной и менее эффек-

тивной работе в октябрьские дни.

Надо отметить, что прошедшим летом сдал позиции инженерно-физический факультет, обеспечивавший ранее наибольший процент выезда одним курсом. Это явное следствие ослабления организационной и воспитательной работы. Зато хорошие показатели ФТМВТ объясняются тем, что выпускающие кафедры взяли под контроль учебные группы своего профиля.

Реконструкция мест дислокации, на которые выезжают отряды оптического факультета, еще полностью не завершена, штабу СХР и факультету необходимо постоянно заниматься этим вопросом, строго спрашивать ответственных лиц за то, как идет строительство домов для студен-

тов. Здесь следует брать пример с ФТМВТ, где постоянно заботятся о хороших условиях для студентов во время сельхозработ. Кстати, в этом есть заслуга и народных контролеров.

Для дальнейшего улучшения организации сельхозработ наш сектор предлагает использовать опыт ФТМВТ по смене составов уборочных отрядов, чтобы продолжительность пребывания их в поле не превышала двух недель. Мы предлагаем также отказаться от трудовых десантов, так как их к. п. д. не превышает 30 процентов. Следует ужесточить контроль за выездом третьекурсников в ССО, предотвращая тем самым их опоздания на сельхозработы.

**Е. ШАЛОБАЕВ,**  
старший преподаватель кафедры теории механизмов и деталей приборов, руководитель сектора по организации сельхозработ ГНК

## НАРОДНЫХ КОНТРОЛЕРОВ ИНСТИТУТА

полнительской дисциплины, настойчиво искоренять бесхозяйственность, расточительность и бюрократизм. Необходимо усилить создание методических материалов по проведению проверок, поднять активность работы постов народных контролеров, шире привлекать их к проверкам, проводимым ГНК и НК.

**СОБРАНИЕ РЕКОМЕНДУЕТ АДМИНИСТРАЦИИ ИНСТИТУТА:**

- усилить контроль за выполнением постановлений партии и правительства, приказов и распоряжений Минвуза СССР; разработать в этом направлении конкретные мероприятия и согласовать их с головной группой народного контроля института;
- усилить контроль за деятельностью руководителей кафедр и других подразделений в направлении укрепления трудовой, исполнительской и учебной

дисциплины среди сотрудников и студентов, а также контроль за деятельностью кафедр по повышению качества профессиональной и педагогической подготовленности преподавателей;

- привлекать к дисциплинарной и партийной ответственности руководителей кафедр и других подразделений института в случаях нарушения трудовой или учебной дисциплины в их подразделениях;
- обеспечить гласность партийных и административных взысканий, налагаемых на руководителей института и подразделений.

**РЕКОМЕНДОВАТЬ ОТДЕЛУ КАДРОВ И УЧЕБНОЙ ЧАСТИ ИНСТИТУТА:**

- совместно с деканатами разработать методические рекомендации по предварительному распределению молодых специа-

листов в соответствии с указаниями Минвуза СССР;

- наладить систему контроля за своевременным прибытием молодых специалистов и их стажировкой;
- упорядочить систему обслуживания техническими средствами обучения семнадцати аудиторий, оборудованных в одиннадцатой пятилетке.

**РЕКОМЕНДОВАТЬ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ЧАСТИ ИНСТИТУТА:**

- принять все необходимые меры для выполнения плана внедрения законченных НИР, повысить требовательность к ведущим кафедрами и научным руководителям тем по неукоснительному выполнению плановых показателей, а также активизировать деятельность группы внедрения НИЧ;

- взять под неслабый контроль ход выполнения работ по программе «Интенсификация-90», активнее привлекать к участию в программе все кафедры института, создавая участникам программы наиболее благоприятные условия для выполнения принятых на себя обязательств.

**РЕКОМЕНДОВАТЬ ГОЛОВНОЙ ГРУППЕ НАРОДНОГО КОНТРОЛЯ:**

- разработать мероприятия по повышению эффективности работы групп и постов НК;
- активизировать деятельность «Комсомольского прожектора»;
- продолжить контроль ГНК за работой приемной комиссии;
- усилить воспитательную работу среди студентов по сохранению аудиторного фонда и учебного инвентаря.

**СОБРАНИЕ** народных контролеров ЛИТМО завершает институтский коллектив, районную и областную партийные организации, что народные контролеры института сделают все необходимое для дальнейшего совершенствования своей деятельности, оказания действенной помощи партийной организации и ректорату в выполнении планов социально-экономического развития и в наведении должного порядка в институте; внесут достойный вклад в повышение качества подготовки инженерных и научных кадров, укрепление в вузе трудовой и исполнительской дисциплины. Народные контролеры ЛИТМО отдадут все силы реализации решений февральского, апрельского и октябрьского (1984 г.) Пленума ЦК КПСС, полных и выводов, содержащихся в выступлении товарища К. У. Черненко на Всесоюзном совете членов народных контролеров.

**ПРЕДСТАВЬТЕ**, что современный специалист по электронике, листая стихи Маяковского, вдруг... натывается на собственную идею. Есть у Маяковского научно-фантастическая поэма «Летающий пролетарий». А среди многих предвидений-предсказаний о будущем в ней и работа в цехах под ритмы музыки, и управление искусственными тучами («да чтоб без града»), и радиобудильник. Он же секретарь, средство связи и обучения — почти такой, как появился недавно в витрине магазина-салона «Электроника».

Вдумаемся, сколько разных граней творчества отразил этот пример, в котором переплелись искусство и техника, тридцатые годы зарождения радио и восьмидесятые годы с их достижениями в хранении и переработке информации.

Поэт увидел в будущем общество и преобразование самого процесса творчества. «Все — генин», — пишет он убежденно о гражданах ХХХ века.

Мы даже сегодня не всегда можем оценить предвидение Маяковского и понять, как необходимо нам массовое творчество. Специалисты по микропроцессо-

ностях великих ученых, изобретателей, а в общих принципах развития творческого воображения, с одной стороны, и техники — с другой. Без познания этих закономерностей, без изучения методик изобретательства невозможно массовое творчество.

Мозговая атака, созданная Осборном, — одна из первых таких методик и в общем мало чем отличается от метода проб и ошибок. Больше проб — больше ошибок — больше идей — вот хитрый принцип, положенный в ее основу.

Классическая мозговая атака проходит в три этапа: 1) Отбирается группа лиц для генерации идей (имеющих солидный опыт в рассматриваемой области). 2) Вводится правило, запрещающее критику любой идеи. 3) Выдвинутые идеи фиксируются и оцениваются. 6 человек за полчаса могут выдвинуть 150 идей. Темп генерации должен все время нарастать, потому, что быстрота — важнейший фактор успеха мозговой атаки. Часто непосредственно ценным выходом являются даже не сами идеи, а перспективные линии атаки. В конце обсуждения участникам предоставляется время для записи вариантов на карточках, что помогает избежать недоверия и упростить систематизацию.

Методом мозговой атаки можно решать самые различные за-



Одной из важных составных частей плана социально-экономического развития института является подготовка кадров высшей квалификации, то есть докторов наук. На кафедре автоматики и телемеханики прошла предварительная защита диссертационной работы доцента В. Н. Дроздова «Синтез алгоритмов цифровых регуляторов переменной структуры». В ходе делового обсуждения коллеги по кафедре высказали диссертанту ряд конкретных замечаний и в целом одобрили проделанную работу. Фоторепортаж З. Степановой.

## ГРАНИ ТВОРЧЕСТВА

рам перебирают морковь на овощебазе потому, что творчество еще не проникло глубоко во все отрасли народного хозяйства. Инженер не понимает своего коллегу: узкая специализация порождается ценой нерешенных задач, разделяющих два научных направления или две научные группы.

Не менее важен и другой аспект — гражданская направленность творчества. По мнению известного советского психолога Л. Н. Леонтьева, «личность не может развиваться в рамках потребления, ее развитие непременно предполагает смещение потребностей на создание, которое одно не знает границ». Вовлечение в техническое творчество все большее число студентов и выпускников вузов поднимет активность их жизненной позиции скорее, чем десятки отвлеченных статей на эту тему.

Итак, разберем массовое творчество! Вперед! Но оказывается, все не так просто. Неспешно, точно в алхимической лаборатории, старым, добрым методом проб и ошибок отбирались человечеством новые материалы, устройства, технологии. На задачи, требующие перебора большого числа вариантов, иногда уходила целая жизнь изобретателя.

Более тридцати лет неустанно проводил свои опыты по совершенствованию резины Чарльз Гудйир. Первый каучук на солнце превращался в зловонное месиво. Для того чтобы сделать резину термостойкой, Гудйир смешивал с резиной все, что попадало под руку: соль, суп, сыр, чернила. Его девизом было: «Если перепробовать все вещества на земле, в конце концов можно ведь наткнуться на что-то подходящее».

Малое число таких задач не нарушало пропорционального развития техники.

И вдруг — НТР. Проблемы множатся и дробятся, и каждая требует тысячи проб для своего решения. Значит, слова из поэмы уже не покажутся вам метафорой. Но человечество в своем развитии привыкло рассчитывать не на гениев, которые решат сразу все задачи, а на усилия больших коллективов. Секрет творчества заключался не в лич-

ности: отыскивать дизайнерские и конструкторские решения, новые формы рекламы товаров, находить ответы на вопросы викторин.

Некоторые психологи рекомендуют вводить в состав группы так называемых «коммуникаторов», то есть людей, которым нужен творческий импульс для самостоятельной генерации идей, своего рода «ждущих мульти vibratorов».

Правильная организация критики — важный фактор, от которого зависит эффективность атаки. Советский исследователь А. Александров предложил ввести этап деструктивирования идей, то есть оценку их на реализуемость, направленную на всестороннее рассмотрение препятствий к реализации идей и контридей. Проводится новая критическая мозговая атака выдвинутых гипотез. Такая методика использована при обучении слушателей народных университетов технического творчества Латвийской ССР.

Грамотная, по всем правилам проведенная мозговая атака может помочь при решении сложных изобретательских задач. Она помогает также эффективнее использовать психологические особенности членов научной группы, есть даже опыт синтеза проблемных групп с оптимальным соотношением «критиков», «генераторов» и «коммуникаторов».

Осборн полагал также, что отсутствие критики высвобождает скрытые силы подсознания, несущие творческое начало. Именно так часто трактуются преимущества мозговой атаки в переводной литературе. В этом сказывается влияние фрейдизма на его теорию, ведь философское течение может находить отражения в различных областях науки, и оценка их также необходима.

Человеческое мышление активно отражает действительность, оно ассоциативное и анализирующее и не сводится лишь к перебору вариантов. Мозговая атака, не учитывающая этого, оказалась неприменимой для решения трудных изобретательских задач. Поэтому появились другие методики, о них мы поговорим в другой раз.

И. ЗАХАРОВ

## КНИГИ ДЛЯ УЧЕНЫХ

До начала оставалось 10 минут.  
— Нет лишнего билетика!  
— Нет.  
— Лишнего билетика не найдется!

— Что вы, мальчики, откуда?! Мы с Колькой стояли у дверей, а счастливы, веселые, проходили мимо нас, бросая сочувственные взгляды. Лишний билетик! Желанный и неуловимый! Неужели не будет?

— Простите, не имеется ли у вас лишнего билетика?

## ЛИШНИЙ БИЛЕТ

— Билета лишнего ни у кого нет!

В ответ они отрицательно качали головами и улыбались. Некоторые сочувственно смотрели на нас с Колькой, но все равно улыбались. Да и я бы, пожалуй, не стал на их месте скрывать своей радости.

Время неудержимо мчалось, унося с собой наши надежды. Но ничто не заставило бы нас отойти от дверей, хоть на миг разуваться в успехе. И мы в него верили, верили свято и упрямо. А что нам оставалось еще? Оставалось еще 5 минут до начала.

— Билетика лишнего не будет?  
— Случайно билетика не осталось?

...Понимающий разочаровавшийся вздох.

Вдох сочувствия или вздох облегчения? Да, сытый голодного не разумеет. Вон идут девчонки. Может, это их мы так долго ждали! Нет, и здесь неудача.

Магазин № 1 «Академкнига» имеет в широком ассортименте учебную, научную, научно-популярную литературу крупнейшего издательства «Наука» по всем разделам современной науки. Здесь же, в отделе старой книги, имеются в продаже художественные произведения на русском и иностранных языках, букинистические издания по истории, литературоведению, искус-

Однако пора. Остается минута. Мы с Колькой идем ловить свой последний шанс. А он угасает с каждой секундой. Угасает на глазах, как уголек, вывалившийся из печки.

Медленно приближаемся к входной двери. Сейчас мы ее откроем, затем захлопнем, захлопнем свои последние надежды. С этим трудно смириться, и губы лепечут помимо нашей воли:  
— Лишнего билетика не найдется!

Неужели удача не придет к нам в последние оставшиеся секунды!

Увы! Пробыл час. Началось неотаратимое. Что-то будет!

Счастье нагрянуло в тот самый момент, когда верить в него уже не было времени.

Мы уже схватились за дверную ручку, как вдруг столкнулись с Валеркой Кудрявцевым.

— Билеты? Да, есть пара штук. Мы оторопели, не в силах произнести ни слова. Наконец я выдал:

— Номера-то какие?  
— 14 и 23-й  
— По сопромату?

— Само собой. Держите. Вот билеты, а вот решения.

— Ну, Валерик, если бы не ты...

— Да! Не вздумайте идти к Зайцеву. Он по своим билетам спрашивает.

Савелий КАШНИЦКИЙ

## Уголок юмора МЫСЛИ ВСЛУХ

● Факты упрямятся, лишь когда их оспаривают.

● Никогда не ждал помощи — лишь бы не мешали.

● У одних мания величия, у других мания наличия.

● Чем слабее студенты, тем сильнее должны быть педагоги.

● Грешат люди, а грешной называют землю. Не грешно ли!

● Человек становится старым лишь с того момента, когда его уговарят в этом заботливые друзья.

● Слово надо держать или не иметь его. Третьего не дано!

● Безобразия — это красота со знаком минус.

● Нет ничего ценнее, чем то, что сделал сам.

● Чувство меры безмерно.

● Строже всех принимают экзамены слабо знающие предмет педагоги.

● «Дергаться или не дергаться!» Вот в чем вопрос.

● Золотая середина потому золотая, что надо затратить много золота, чтобы ее найти.

● Ничто так не стимулирует грехопедение, как система отпущения грехов.

Ю. ШНЕЙДЕР,  
профессор

Редактор Ю. Л. МИХАЙЛОВ

М-37711 Заказ № 2273

Ордена Трудового  
Красного Знамени  
типография им. Володарского  
Ленинграда, Ленинград,  
Фонтанка, 57.