

# С НОВЫМ ГОДОМ!



## ПЛАНЫ ПАРТИИ ВЫПОЛНИМ!

КОЛЛЕКТИВ ИНСТИТУТА с зидиума Верховного Совета СССР товарищем Л. И. Брежневым.

В выступлении секретаря парткома института доцента В. Л. Рудина подчеркивалась мысль, что практически все проблемы, обсуждавшиеся на Пленуме ЦК КПСС, затрагивают каждого сотрудника института. Особый упор был сделан на повышение организованности, деловитости и дисциплины, что необходимо для успешного выполнения намеченных партией планов.

Ректор института профессор Г. Н. Дульин коснулся в своем выступлении вопросов, связанных с претворением в жизнь планов социально-экономического развития института на текущую пятилетку.

В институте состоялось собрание партийного актива, посвященное обсуждению задач, поставленных перед партией и страной Генеральным секретарем ЦК КПСС. Председателем Президиума Генерального секретариата по идеологической работе доцент Е. В. Дьяченко отметила,

Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

# Кафедра ПРИБОРОСТРОЕНИЮ

ОРГАН ПАРТКОМА, ПРОФКОМА, МЕСТКОМА, КОМИТЕТА ВЛКСМ И РЕКТОРАТА  
ЛЕНИНГРАДСКОГО ОРДЕНА ТРУДОВОГО КРАСНОГО ЗНАМЕНИ ИНСТИТУТА  
ТОЧНОЙ МЕХАНИКИ И ОПТИКИ

№ 37 (1094) • Среда, 30 декабря 1981 г. • Выходит с 1931 года • Цена 2 коп.

## ПУСТЬ СБУДУТСЯ МЕЧТЫ!

Год прошедший свой путь завершает  
Вереницей мелькающих дней,  
И недаром до ночи сияет  
Институт ярким светом огней.  
Как обычно, в тревогах, волненьях  
Институт оживленно шумит,  
В напряженых зачетов посредних  
Старый год уходить не спешит.  
К нам зайдет праздник лишь мимоходом,  
Елка вспыхнет сверканьем огней, —  
С Новым годом, друзья, с Новым годом,  
Годом мирных и радостных дней!  
Пусть за нашим столом небогатым  
Не смолкает веселая речь,  
Пусть нам дарят улыбки девчата,  
Мы их в сердце сумеем сберечь!  
Пусть не будет в кругу нашем тесном

Загрустивших о чем-то ребят,  
Пусть поются хорошие песни,  
Задушевые тосты звучат!  
Сделать былью мечту — в нашей власти,  
Труд любой по плечу нам всегда, —  
С Новым годом, друзья, с новым счастьем,  
Счастьем творчества, счастьем труда!  
Мы желаем друг другу сегодня,  
Чтобы встретиться в будущем вновь,  
Чтоб, как нынче, в канун новогодний,  
Крепкой дружбы была и любовь!  
Чтоб мечтам и желаниям сбываться,  
Чтобы жить веселей и дружней,  
Чтоб всю жизнь в Новый год нам встречаться  
С годом мирных и радостных дней!

Борис ЦАРЕВ,  
студент

что стоящие перед коллективом проблемы воспитания и профессиональной подготовки молодых специалистов могут быть решены только комплексно, общими усилиями всех общественных организаций, всех преподавателей и коммунистов.

Секретарь комитета ВЛКСМ института Е. Жукова заверила, что итоги Пленума ЦК КПСС, речь товарища Л. И. Брежнева, материалы VI сессии Верховного Совета СССР нашли горячий от-

зыв всех праздников новогодний. — самый долгожданный. И встречаем его мы всегда в тесном кругу семьи, близких друзей, товарищей по работе. Сколько таких праздников на моей памяти! Но каждый из них чем-то дорог по-особому. Вот и провожая 1981 год, нам — коллективу оптического участка — есть что вспомнить, есть чем гордиться.

Ходящий год был первым в одиннадцатой пятилетке. И, надо сказать, начало он положил хорошее: оптический участок в социалистическом соревновании нашего заводского коллектива неизменно был первым. Трудились мы в хорошем ритме, с каждым месяцем все больше и больше опережая плановые задания.

И вот наступило 20 ноября, которое и для нас, оптиков, стало днем замечательным. Участок закончил в этот день выполнение годового плана выпуска товарной продукции. А это значит, что в оставшиеся до конца календарного года дни мы работаем уже в счет второго года пятилетки!

Конечно, этот успех дался нам не просто. Ведь работать нам приходилось в основном над уникальными приборами. Заказов было много, особенно от ведущих кафедр института. И мы очень рады, что вместе с учеными ЛИТМО способствуем техническому прогрессу в оптическом приборостроении. Серьезным испытанием для коллектива были такие заказы, как изготовление широкогольных объективов для кафедры теории оптических приборов, трехкоординатного угломера для кафедры оптико-электронных приборов, пиromетра для кафедры теплофизики.

Много еще хорошего можно сказать о нашем участке, о людях, работающих на нем. И сегодня, в канун праздника, хотелось бы сердечно поблагодарить и поздравить всех своих товарищ по труду, пожелать им в новом году большого счастья!

Н. КОРБАНЕВА,  
старший мастер оптического участка ЭОЗ

Е. ШАЛОБАЕВ,  
старший преподаватель кафедры теории механизмов и деталей приборов

# ПРОСТО ХОРОШИЙ ЧЕЛОВЕК

**РЕШЕНИЕ** нашего комсомольского бюро было единодушным: признать лучшим комсомольцем курса студента 236-й группы Вячеслава Антонова.

Почему именно его? Ведь выбор был большим — на курсе учащихся немало хорошо успевающих, активных студентов. И все-таки мнение членов бюро было единим: лучший — Слава.

В наш институт Слава пришел, имея за плечами немалый жизненный опыт. Это были годы службы в армии, была работа на производстве. Молодого, инициативного рабочего послали в Ленинград за знаниями. Производству сейчас нужны специалисты, знакомые со всем новым в науке и технике, и очень важно, чтобы были они «своими». Окончив подготовительное отделение, Слава становится первокурсником ЛИТМО.

Учеба давалась нелегко. За учебниками приходилось сидеть, конечно, подольше, чем вчерашним школьникам. А тут еще ответственная общественная обязан-

ность — Антонова назначили старостой группы. Из разных возрасту, характеру, уровню знаний юноши и девушек предстояло создать дружный, работоспособный коллектив. И то, что такой коллектив сложился, заслуга, конечно, не одного только Славы, но, пожалуй, он все же был тем, на кого равнялись остальные.

Нагрузок, самых разнообразных, у Славы много, и к каждому из этих дел он относится с предельной серьезностью, пока не доведет его до конца. Некоторым не по вкусу принципиальность старости; они бы так поступать не стали, доникхотство какое-то...

Взять хотя бы пропуски лекций. Были ведь у нас случаи, когда по вине «добренького» старосты группа практически переставала ходить на лекции. Для старости это, как минимум, кончалось потерей авторитета в самой группе...

У Славы с пропусками строго, и хоть поговаривают, что он деспот, но уважают. А в работе с людьми очень важно, чтобы люди тебя уважали.

Слава — человек скромный, за себя просить ничего никогда не станет, но если узнает, что по отношению к кому-то допущена несправедливость, то дойдет до любой инстанции, пока не восстановит справедливость. Это даже кажется странным: что это он бегает, ведь не беспокоит его никто, сидел бы себе тихонько, да и остальным было бы спокойнее. Но не такой он человек, есть у него свойство оказываться всегда в гуще событий, без него не обходится ни одно факультетское начинание.

Очень хороший человек Слава. Глеб ВДОВИН, секретарь бюро ВЛКСМ И курса инженерно-физического факультета



Все мы, обращая высокий взор в наступающий 1982 год, страстно желаем одного — чтобы этот год был мирным. Ведь только в условиях мира на всей земле можно работать, учиться, мечтать, любить. На снимке: студенты Ленинградского ордена Трудового Красного Знамени института точной механики и оптики ставят свои подписи под обращением к народам мира против гонки вооружений.

Фото студента 238-й группы Глеба Вдовина.

## Все еще впереди!

**ЗАДАЧИ НАШЕГО КЛУБА**, как записано в его уставе, — идеально-политическое воспитание студентов, профессиональная ориентация будущих инженеров-квантовиков, ознакомление их с научно-техническими достижениями кафедры, с направлением научных исследований ее преподавателей и сотрудников.

Форма работы, как и у всякого солидного клуба, — заседания. Так уж повелось, что серьезные научные разговоры на наших заседаниях перемежаются веселыми

конкурсами, в которых принимают участие все, невзирая на возраст и чины.

Да, самые серьезные, «умные» разговоры здесь неотделимы от импровизированных конкурсов! Ведь они проводятся в «Квант» не на абстрактные, отвлеченные

### Клуб «Квант»

темы, а имеют вполне конкретную общую идею: взглянуть на законы квантовой электроники и других смежных наук со всех возможных и невозможных точек зрения. Мы уже сталкивались с таким подходом к науке в книгах «Физики шутят» и «Физики продолжают шутить».

В общем, обстановка творческая, исключая, пожалуй, последнее заседание, программа которого была ската до предела из-за нехватки времени.

«Квант» прошел тихо, «интеллигентуально», как заметил один из сотрудников кафедры. А главное и самое приятное — заседание открыло заведующий кафедрой, заслуженный деятель науки и техники РСФСР, профессор Константин Иванович Крылов. Его выступление было обращено к первокурсникам. Было сказано все, что им необходимо знать о подлинном чуде XX века — ОГК, чтобы на долгие годы «заболеть» радостями и горестями квантовой электроники, стать лазероплонниками.

Итак, знакомство состоялось. Пока что краткое, так как более серьезное и обстоятельное впереди. Также впереди много интересных встреч, конкурсов, дискуссий и просто задушевных разговоров.

Марина СУХОРУКОВА, студентка 635-й группы, президент клуба, Виталий БЕЗЗУБИК, студент 235-й группы



В предновогодние дни в институте — зачетная страда. На снимке: старший преподаватель кафедры физики Е. В. Арсеньева принимает зачет у студенток 111-й группы Елены Конченко и Надежды Макаровой.

Фото З. Степановой.



**ПО ПОВОДУ** роли комсомольской организации группы, ее актива ведется много споров, сталкиваются противоположные точки зрения. Свое мнение, свои аргументы хочу высказать и я на примере своей 241-й группы инженерно-физического факультета.

Летом этого года мы окончили первый курс и разъехались по стройотрядам. Одни трудились в составе ССО «Невский», другие — ССО «Гермес». За лето ребята хорошо узнали друг друга и крепко сдружились. И сейчас, встречаясь в институте, на занятиях, в перерывах, на дежурствах ДНД мы всегда испытываем радость общения, теплее дружеское участие, хорошо понимаем друг друга.

Еще на первом курсе нам сблизили: стройотряд показал, что чего стоит, раскроет характер каждого в работе, во взаимоотношениях с товарищами. Теперь же я с уверенностью могу сказать, что все это сказалось еще лучше, чем мы ожидали! Ведь стройка — это проверка себя, своих способностей, это всесторонняя закалка, совершенно новый факт, новые друзья. Те, кто был в стройотрядах, я думаю, меня поймут.

Говоря о группе, я не случайно начинаю со стройки. Ведь именно благодаря ей у нас сейчас сложился сплоченный, боевой коллектива, который, я уверен, способен решать любые задачи.

Мы в первую очередь — студенты, а основная задача студентов — учиться, и учиться хорошо, овладевая избранной специальностью. Вот почему главные заботы группы связаны с учебными делами. К сожалению, у нас

в этом направлении не все шагают в ногу. Нас тянут вниз Вадим Соловьев и Алексей Мухин, не сдавшие вовремя зачет по черчению. Ребята нашей группы интересовались

работы. А ведь прогульщик — это потенциальный должник. Поэтому закономерно, что Мухин имеет задолженность.

Наверно, здесь есть и наша вина, что не проявили мы должной требовательности.

КОГДА меня избрали комсоргом, я понимал, что это сделано не наугад, а потому, что ребята верят, что я в состоянии внести в жизнь группы что-то новое и

интересное. И я очень старался оправдать доверие коллектива, искал новые пути. Сейчас же, когда прошел год, я понял, что многие из наших начинаний — дело дало не новое, а относительно к комсоргу определяется не столько завлекательностью мероприятий, сколько его принципиальностью, ответственностью за положение в группе.

Любое начинание требует разумного сочетания теории и практики. Условно, я был больше «практиком» и стремился в первую очередь к осуществлению своих планов. В дальнейшем мне пришлось вырабатывать у себя умение общаться, анализировать.

Зывала мне Елена Волкова — заместитель комсорга. В нашей работе мы всегда опирались на коллективное мнение, старалисьвести дело так, чтобы раскрылись способности всех студентов группы.

Наши ребята принимают участие в кружках СНО: в физическом (четверо), в математическом (двою), а также по программированию и электротехнике. Занима-

## ЧТО МОЖЕТ ГРУППА

### Трибуна активиста

и другие проблемы, которые нужно решать. Но порой не хватает опыта. Мне кажется, что комитеты ВЛКСМ факультета и института должны более основательно и серьезно наладить работу школы комсомольского актива.

Плохо еще, я считаю, поставлена информация о решениях комитетов ВЛКСМ. Каждый из нас должен быть в курсе этих решений, знать задачи, которые стоят перед организацией. Только после этого рядовой комсомолец сможет всеми силами стремиться к их выполнению.

Сергей РАЗУМНИКОВ,  
комсорг 241-й группы

# СЕГОДНЯ ЛУЧШЕ, ЧЕМ ВЧЕРА

С НАЧАЛА УЧЕБНОГО ГОДА студенческий клуб института возглавили новый директор Е. П. Шутова и художественный руководитель Е. Ф. Костерец. Они реорганизовали клуб, приложили максимум усилий для активизации сценической и лекционно-пропагандистской работы среди студенчества.

Новое правление клуба с энтузиазмом взялось за работу. Налажены широкие контакты со студклубами других институтов, Дворцом молодежи, Ленконцертом. Этой осенью сцена института не пустовала. Выступления театра «Эксперимент», группы пантомимы «Лицедеи», театра-клуба «Суббота», артистов Ленконцерта внесли много нового в культурную жизнь института. А сколько ярких впечатлений остались в литературно-музыкальные лекции-семинары, проведенные в институте и общежитии! Оживилась деятельность драматического театра, танцевального и вокального коллективов, родился театр феерий «Зибиголь».

Не осталась в стороне и факультетская — самодеятельность. Получили новую жизнь вокально-инструментальные ансамбли и студтеатры факультетов. Приятно порадовал вечер первокурсников, подготовленный ими самими в конце ноября. Желающих попасть на вечер оказалось куда больше, чем мог вместить актовый зал. Оглядываясь назад, хочется отметить, что надежды первокурсников оправдались — вечер удался, его уровень был заметно выше прошлогодних. В течение полутора часов в зале не прекращались смех и веселье. «Сказка» инженерно-физического факультета, «Кинопанорама» оптического, «Кантата» и «Фильм» факультета точной механики и ВТ порадовали аудиторию, затронули ее, запомнились на долго. Вечер завершила удачно подобранный и умело построенный танцевальная дискотека.

Занавес опустился, но хочется высказать некоторые претензии. Прежде всего — о безбилетниках. Безответственное отношение к своим обязанностям отряда ДНД заметно повлияло на организацию вечера: переполненный зал, курение в холле, мелкие инциденты несколько притушили праздничную атмосферу.

Что касается выступлений факультетов, то уже назрела необходимость профессионального руководства коллектиками самодеятельности ввиду роста их сценического мастерства. Нехватка аппаратуры, декораций, трудности с костюмами также требуют оперативного вмешательства. Недостаточна агитационная работа по привлечению в самодеятельность новых людей, особенно первокурсников. Правление студклуба и его дирекция, общественные организации сделают все от них зависящее для решения этих проблем.

Студклуб живет, живет интересно. Приходите к нам, мы вас ждем!

Виктор ШАМАНИН и  
Ольга ЖИРНОВА,  
члены правления студклуба  
ЛИТМО

## Преданность делу

Четверть века назад закончила наш институт Нина Петровна Мигита. К тому времени она уже имела десятилетний стаж работы в ЛИТМО. А трудовая биография Нины Петровны началась и того раньше — в годы Великой Отечественной войны: еще подростком работала она в качестве контролера на Челябинском металлургическом комбинате.

Нина Петровна — ветеран кафедры вычислительной техники. В этом коллективе прошла она большой и славный путь, стала опытным, пользующимся заслуженным авторитетом у студентов педагогом. Ее преданность, творческое отношение к своим обязанностям многократно отмечались благодарностями по институту.

Недавно сотрудники кафедры вычислительной техники тепло отметили день рождения Нины Петровны; пожелали ей доброго здоровья и дальнейшей плодотворной работы на кафедре.

Фото З. СТЕПАНОВЫ



**НЕТ НИ ОДНОЙ СТОРОНЫ** вования хозяйственного механизма многогранной жизни института, в которой щедро не прозвил бы свои знания и опыт доктор экономических наук Андрей Евгеньевич Ключев. На кафедре политической экономии профессора Ключева по праву считают правофланговым. За двенадцать лет работы в ЛИТМО Андрей Евгеньевич сделал многое для сплочения кафедрального коллектива, повышения научной и педагогической квалификации своих коллег. Он вносит серьезный вклад в комплексные исследования, которые проводят кафедра, осуществляет научное руководство аспирантами и соискателями.

Несмотря на большую занятость, профессор А. Е. Ключев всегда находит время для личных контактов со студентами, помогает им приобщиться к большой науке. Высокое качество написанных под его руководством студенческих работ было отмечено на городском смотре научного творчества по общественным наукам. Профессор А. Е. Ключев награжден Почетной грамотой оргкомитета смотра.

Андрей Евгеньевич ведет большую работу и на факультете общественных профессий. На секции «Экономика развитого социализма» он проводит занятия по актуальным вопросам улучшения планирования и совершенст-

вования хозяйственного механизма.

XXVI съезд КПСС внес немало нового в экономическую теорию развитого социалистического общества. Профессор А. Е. Ключев активно участвует в пропаганде экономических знаний и мы не упомянули о самых слав-

шихся профессиональных достоинствах и человеческих качествах, обеспечивающих ему прочный авторитет и на кафедре, и в институте.

Разговор об Андрее Евгеньевиче был бы неполным, если бы мы не упомянули о самых слав-

## НАША ДОСКА ПОЧЕТА В ТРУДЕ И В БОЮ



материалов съезда как в институтском коллективе, так и на многих предприятиях и в организациях города.

Андрею Евгеньевичу свойственна высокая внутренняя культура. Он прекрасно играет на скрипке и фортепиано. Редко

можно встретить человека, который так хорошо знает художественную литературу, так тонко разбирается в искусстве. Андрея Евгеньевича отличают внутренний такт, отзывчивость, благожелательность к людям. Этот сплав

материальных страницах его биографии — целым рядом правительственные наград.

24 декабря профессору А. Е. Ключеву исполнилось 70 лет. Мы сердечно поздравляем его и желаем Андрею Евгеньевичу крепкого здоровья, счастья и дальнейших успехов в коммунистическом воспитании молодежи.

В. ПРОСВИРНИН, доцент, заведующий кафедрой политической экономии

В. АЛЬТ, доцент, партгруппа кафедры

ром Ю. Г. Шнейдером метода образования регулярных микрорельефов — вибрационного накатывания.

На основе результатов исследований, выполненных более, чем в 30 диссертационных работах в ЛИТМО и более пятнадцати работах в других вузах, а также в Болгарии и Польше, созданы научные основы нового направления. Накоплен значительный промышленный опыт. Процесс внедрен почти на 200 предприятиях 24 министерств с экономическим эффектом более 4,5 миллиона рублей. Работы отмечены на ВДНХ двумя золотыми и тремя серебряными медалями.

Новизна разработок ЛИТМО, выполненных под руководством профессора Ю. Г. Шнейдера сотрудниками лаборатории вибронакатывания и аспирантами, подтверждена более чем 50 авторскими свидетельствами и патентами, выданными США, Англией, Францией, ФРГ и Японией.

В 1981 году утвержден разра-



Лесные гости у входа в ЛИТМО.

Фотоэтюд Зинаиды Степановой



БОЛЕЕ ДВАДЦАТИ ЛЕТ в ЛИТМО ведутся исследовательские работы в новом для науки и техники направлении — регуляризации микрорельефов поверхности деталей машин и приборов. Сущность этого направления состоит в том, что создаются не шероховатые поверхности с неоднородными по форме и размерам, случайно направленными микронеровностями, а поверхно-

стии с регулярным микрорельефом, микронеровности которого практически одинаковы по всем геометрическим параметрам. Их численные значения могут быть с большой степенью точности рассчитаны как функции режима основного, предложенного доктором технических наук профессо-

ром Ю. Г. Шнейдером метода образования регулярных микрорельефов — вибрационного накатывания.

На основе результатов исследований, выполненных более, чем в 30 диссертационных работах в ЛИТМО и более пятнадцати работах в других вузах, а также в Болгарии и Польше, созданы научные основы нового направления. Накоплен значительный промышленный опыт. Процесс внедрен почти на 200 предприятиях 24 министерств с экономическим эффектом более 4,5 миллиона рублей. Работы отмечены на ВДНХ двумя золотыми и тремя серебряными медалями.

Новизна разработок ЛИТМО, выполненных под руководством профессора Ю. Г. Шнейдера сотрудниками лаборатории вибронакатывания и аспирантами, подтверждена более чем 50 авторскими свидетельствами и патентами, выданными США, Англией, Францией, ФРГ и Японией.

В 1981 году утвержден разра-

ботанный ЛИТМО ГОСТ 24773-81 «Поверхности с регулярным микрорельефом. Параметры и характеристики». Утверждение стандарта существенно облегчает реализацию результатов исследований, конструкторских и технологических разработок. Все это да-ло основание руководству

ЛИТМО выйти в Комитет стандартов при Совете Министров СССР с предложением о разработке Международного стандарта (стандарт ИСО) на поверхности с регулярным микрорельефом.

На основании результатов обсуждения предложения ЛИТМО на

ПСЧ ТК 57 (Постоянная Советская часть технического комитета 57 ИСО) 30 ноября 1981 года предложение ЛИТМО было принято, и разработка международного стандарта была включена в план.

Ю. КУЗЬМИН,  
инженер

# С НОВЫМ ГОДОМ!

Студенческий  
юмор

## Интервью

- Самый памятный день минувшей сессии, Федя?
- День, когда я пересдал физику.
- Что ты считаешь самым трудным в учебе?
- Пересдачу физики.
- А самым легким?
- Пересдачу химию.
- Можешь ли ты назвать прошлый семестр удачным?
- Могу. В этом семестре я успешно пересдал физику, химию, математику, теорию механики.
- С чем ты подходишь к новой сессии?
- С вопросом: удастся ли мне пересдать физику, химию, математику, теорию механики?
- Что бы ты хотел пожелать студентам в новом учебном году?
- Учиться так, чтобы не пересдавать физику, химию, математику, теорию механики.



Декабрьский подень.

Фотоэтюд Зинанды Саниной.

## УЖГОРОД

Как странно видеть Ужгород  
в снегу.  
Куда попал, понять я не могу.  
Где бархат трав и лиственний  
покрой,  
Божественный осеннею порой.  
На верховине голые кусты  
И краски стерты, улицы пусты,  
Лишь Уж течет по каменной  
гряде,

Как прежде, только муть в его  
воде.  
Но есть особый зимний  
аромат,  
Его не снимет фотоаппарат,  
Как мы порой вдруг чувствуем  
вину,  
Хотя декабрь, и снег летит  
в лесу.

Михаил АЛЕКСАНДРОВ,  
студент 478-й группы

## Что говорят о начальнике

Если начальник приходит на работу вовремя:

— Это он нарочно, чтобы к нам потом придираться!

Если он опаздывает:

— Конечно, ему все можно!

Если спрашивает, как поживает семья сотрудника:

— Вечно нос в чужие дела сует.

Если не спрашивает, как поживает семья сотрудника:

— До людей ему и дела нет.

Если просит вносить предложения:

— У самого-то голова пустая!

Если сам вносит предложения:

— Всегда все по-своему делает.

Если быстро принимает решения:

— Все у него наспех!

Если медленно принимает решения:

— Нет у него никакой решительности.

Если собирается расширять штат:

— Хочет, чтобы у него был самый большой отдел.

Если не собирается расширять штат:

— Выезжает на нашем горбу.

Если он обходит какие-либо постановления:

— Совести нет у человека.

Если придерживается постановлений:

— Закостенелый бюрократ,

Если шутит:

— Эти идиотские шуточки...

Если он не шутит:

— Хоть раз видели, чтобы он улыбнулся!

Если он прислушивается к советам:

— Сам-то ни на что не способен.

Если не прислушивается к советам:

— Самоуверен и заносчив,

Если любезен:

— Завоевывает дешевый авторитет.

Если он не любезен:

— Задается.

Если отдел работает хорошо:

— Ничего удивительного, всю работу тянем мы.

Если отдел работает плохо:

— Мы-то причем! Ведь начальник у нас никудышний!

Г. БЛОХИН,  
инженер

## Мысли вслух

● ● Предел роботизации: робот увольняет своего создателя за ненадобность.

● ● Если твою идею начинают присваивать другие — считай, что она овладела массами.

● ● По любому вопросу высказывал свое мнение, даже когда его не было.

● ● Физически человек становится с годами, а духовно с мыслями.

● ● Не трудно от жизни брать все, а вот чем расплачиваться?

● ● Без чувства юмора жить можно, выжить трудно.

● ● Планировать докторскую диссертацию то же, что двойню или тройню.

● ● Распри на кафедре — верный признак незагруженности сотрудников.

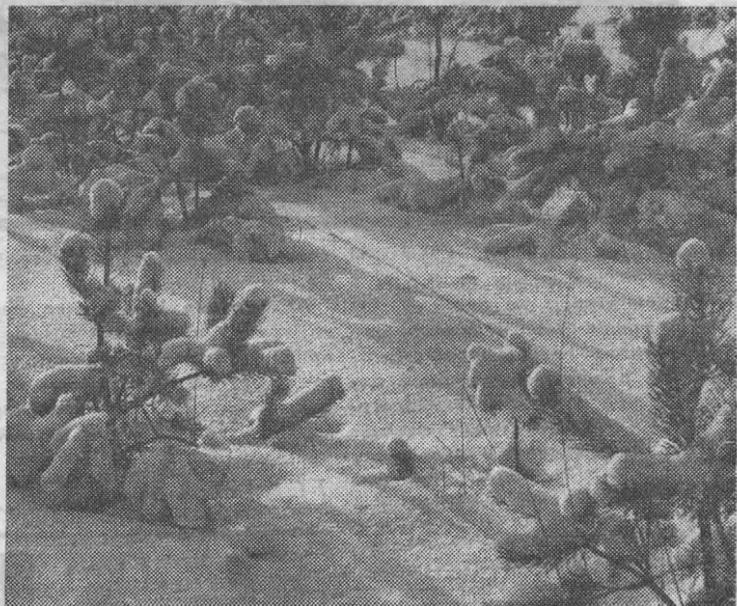
● ● Нет учебных планов стабильнее, чем переходные.

● ● Докапываясь до фундамента своих отношений, люди, как правило, разрушают его.

● ● Ум — дар, мудрость — приобретение.

● ● Узкий специалист — это счастливейший человек, уверенный в том, что до него ничего не было и после него ничего не будет.

Ю. ШНЕЙДЕР,  
профессор



Фотоэтюд выпускника Николая Кувшинова.

## Новогодняя Зима

### ночь

Там за деревней лесопилку  
с перекосившимся окном  
январь ударит по затылку  
Большой Медведицы ковшом.  
И от удара еле слышно  
снег станет медленно сползать,  
И ковш останется на крыше  
одним концом своим лежать.  
И в эту ночь зеркальных пятен  
на небе больше будетсты...  
И запах снега так понятен,  
что невозможно объяснить,

День короткий,  
серебристый,  
солнце низко  
над холмом.  
Снег не топтан,  
чистый-чистый,  
посмотри кругом.  
И стоят кусты  
повсюду —  
чудо-чашки.  
Благодать!  
Словно кто-то  
лил посуду  
и оставил охладить.  
Между ними —  
цепью узкой  
чай-чай след  
и тишина,  
как узор старинный,  
русский  
по закрайку полотна...

### След

Я успокоен январем  
в моем краю необозимом:  
березой,  
робким снегирем  
и над домами плавным дымом,  
И пожелтевший санный след,  
где вехой —  
красная рябина,  
бежит,  
струится сотни лет  
над этой русской равниной,  
Как будто кто-то ускакал,  
чтобы отразить врагов набеги,  
И нет концов,  
и нет начал,  
лишь только снеги,  
снеги, снеги...

Снег хрустит под ногами  
негромко,  
и до леса не больше версты,  
Улеглась ранним утром

позвонка,  
обогнув полуокругом кусты.  
И теперь это поле искрится,  
снова становясь украшением дня.  
К лесу тихо уходит лисица  
и ничуть не боится меня.

Только хвост ее огненно-  
рыжий,  
точно факел по краю земли,  
подбирается к лесу поближе,  
неожиданно гаснет вдали.

Александр ШЕВЕЛЕВ,  
выпускник института

Редактор Ю. Л. МИХАЙЛОВ

М-41198 Заказ № 7039  
Ордена Трудового  
Красного Знамени  
типография им. Володарского  
Ленинград,  
Фонтанка, 57.