



**ФЕЛИКС  
ДАВЫДОВИЧ  
ЖАРЖАВСКИЙ**

Работал на предприятии с 1953  
по 1988 г. В 1979-1988 гг. –  
начальник сектора.

Я попытался в виде коротких тезисов по возможности изложить свои воспоминания о Павле Алексеевиче Ефимове.

1. Был очень хорошим хозяйственником и не стеснялся влезать во всякие мелочи, находил для этого время.
2. Отличный организатор, который за достаточно короткий период формирования п/я 980 сумел собрать отличную команду единомышленников и успешно ею руководил.
3. Много времени уделял повышению квалификации работников всех уровней, вникал в вопросы спорта, клубной работы, проведению вечеров, встреч и праздников и, самое главное, всегда находил возможность выделить денежные средства.
4. Очень был доступный руководитель, не «чванливый», кроме официальных приемных дней к нему всегда можно было пройти в любое время после работы или во время ее. И за 34 года работы в организации я ни разу не слыхал, чтобы он отмахнулся от сотрудника и не помог ему.
5. У него была отличная память (но он не был злопамятен) и он мог запросто подойти к сотруднику и спросить как дела, как муж (жена), дети.
6. Я поступил в п/я 980 в сентябре 1953 г. Несмотря на собеседование с 1-м отделом, начальником отдела и т. д. он все равно с каждым, кто поступал на работу, беседовал и довольно обстоятельно. Поэтому он знал почти 100% сотрудников.
7. Он был достаточно строгий и многие его боялись, но при личном общении потом удивлялись, что он такой простой и добрый.

8. Организация росла, развивалась и стала самостоятельной фирмой в 1966 году, и несмотря на увеличивающийся контингент сотрудников, на увеличивающуюся на него нагрузку, он оставался таким же доступным.

9. При проведении техсоветов он не был равнодушным и активно задавал вопросы, довольно ехидные и иногда резкие. Иногда задавал вопросы, непонятные аудитории, но в конце всегда давал четкие оценки ситуации и рекомендации, ставящие в тупик многих руководителей. У него была колossalная интуиция техническая, он чувствовал технику каким-то чутьем (при этом он иногда и не понимал самого вопроса) и это помогало ему в достижении поставленных перед ним задач.

10. Несмотря на его строгость и суровый вид, за глаза его звали «батей». Он не забывал людей, интересовался ими и, по-моему, в отличие от других руководителей он любил людей, и люди это чувствовали и его любили, отсюда «батя».

11. Он был хорошим семьянином и ради семьи он шел на некоторые противоречия с существующей в эти годы борьбой с собственностью, но это, я считаю, было оправдано.

12. Конечно, есть еще много разных воспоминаний, но они подходят больше для застолья в ограниченной компании, потому что юмор, язык, выражения у Павла Алексеевича были настолько разны – иногда одного слова его было достаточно, чтобы руководитель любого ранга знал, что и как ему надо делать.

13. В конце своих воспоминаний хочу отметить особые качества, способствующие Павлу Алексеевичу долго и качественно вести ЛНПО по жизни:

Порядочность

Смелость

Верность друзьям

Никого не предавал

Обо всех помнил

Вот таким я его вспомнил, отбросив все мелкое, наносное и не-  
нужное.