



**ГЕРМАН
СИМОНОВИЧ
ЧЕРНЯК**

Работал на предприятии с 1958 по 2000 г. В 1978-1993 гг. – начальник лаборатории.

После окончания в 1956 году Ленинградского института авиационного приборостроения я был направлен на работу на завод п/я 518, сегодня завод «Пирометр».

В 1957 году для серийного выпуска заводу была передана документация на навигационный бомбардировочный автомат (НБА), которая была разработана ОКБ-470 (п/я 980) под руководством главного конструктора Павла Алексеевича Ефимова.

Выпуск НБА на заводе шел с определенными трудностями, и где-то в 1957 году я впервые встретился П. А. Ефимовым, начальником лаборатории НИЛ-1 ОКБ, и первым его советником Е. С. Липиным, а также основными разработчиками НБА М. З. Львовским, В. В. Гнубкиным, Г. И. Пилем и В. Д. Шейнбергом.

Волею обстоятельств с конца 1958 года я стал полноправным сотрудником НИЛ-1 ОКБ-470. Таким образом, с этого момента и до последних дней работы П. А. Ефимова на посту главного конструктора ОКБ-470 я неоднократно встречался с ним как в стенах ОКБ, так и в неформальной обстановке в процессе служебных командировок.

Вспоминая П. А. Ефимова, или, как его называли сотрудники ОКБ между собой, «отца Павла», главное, что приходит в голову – это большой, очень крупный мужчина, действительно напоминающий священника, с огромной энергетикой, с удивительной способностью прогнозировать ситуацию.

П. А. Ефимов относится к тому отряду советских директоров, для которых главным была такая организация труда на предприятии, когда первоочередным было безусловное выполнение государственных заданий, указаний вышестоящих руководителей любыми средствами. К сожалению, в наши дни многие руководители это потеряли, а приобрели лишь меркантильные интересы.

Находясь неоднократно на оперативных совещаниях, которые проводил П. А. Ефимов, я подчас удивлялся, почему он, в деталях плохо понимая, принимал то или другое техническое решение по направлению разработки. И что же? В дальнейшем выяснялось, что это решение было самым оптимальным и технически правильным.

Это его качество как руководителя и инженера меня всегда поражало.

Устанавливая сроки, П. А. Ефимов, подчас ставил их абсолютно нереальными. Как-то в гостинице я спросил:

— П. А., почему вы устанавливаете сроки, которые заведомо нереально выполнить?

На это мне ответил:

— Видишь ли, если надо работы выполнить к 1-му числу, я устанавливаю срок как минимум намного раньше, т. к. если установлю его к 1-му числу, то, как практически знаю, его обязательно сорвут.

Еще одним из знаковых качеств П. А. Ефимова надо отметить, что он подбирал кадры сотрудников и своих ближайших помощников исключительно по деловым и профессиональным качествам, не глядя на национальность (что было нормой в те времена) и презирая подхалимов.

Его помощники А. Л. Этингоф, А. Н. Морозов, Е. С. Липин, В. И. Воробьев, Сергеев и другие были классными специалистами и хорошими организаторами.